



Ontwikkel de leider in álle medewerkers

in-company programma Waardegedreven Leiderschap, gebaseerd op Spiral Dynamics

Leiderschapsprogramma voor organisaties

- Stimuleer persoonlijk leiderschap, vanuit ieders drijfveren en intrinsieke motivatie.
- Vergroot het zelfsturend vermogen van teams en organisaties.
- Verbeter de onderlinge aansluiting en communicatie (intern & extern).
- Ontwikkel een cultuur waarin iedereen verantwoordelijkheid neemt voor zijn of haar rol.
- Ervaar welke invloed 'kijken zonder waardeoordeel' heeft.
- Leer medewerkers hun eigen leer- en ontwikkelpunten te monitoren en verwerken.

Vanuit persoonlijke motivatie werken aan de gezamenlijke missie

Uit jarenlange ervaring is gebleken dat de waardesystemen van Spiral Dynamics* erg behulpzaam zijn bij het ontwikkelen van persoonlijk leiderschap en het verbeteren van relaties. Wie zichzelf goed kent - weet wat hem of haar drijft - kan meer begrip opbrengen voor zichzelf en de omgeving. Samenwerken wordt gemakkelijker, een werkdag plezieriger en de resultaten van de organisatie succesvoller.

Ontwikkelen van persoonlijk leiderschap kost tijd en vergt oefening. Daarom beslaat het in-company programma *Waardegedreven Leiderschap* van KAORA en CONSULTMETERS zeven maanden. Gedurende die maanden verandert de interne cultuur zichtbaar en voelbaar. Leidinggevend en medewerkers ontwikkelen een groter zelfsturend vermogen, waardoor ze elkaar constructiever en met meer empathie aanspreken. Omdat de doelen helder zijn, sluiten teams beter op elkaar aan, met de missie van de organisatie voor ogen. Elke dag opnieuw.

"Ik vond de training heel open en natuurlijk. Top! En ik ben blij met de praktische invulling en de praktijkvoorbeelden die moeiteloos inpasbaar waren in mijn dagelijkse werk." - Joris Korrel

Open en krachtig

Deelnemers leren zichzelf tijdens het in-company programma *Waardegedreven Leiderschap* op een nieuwe manier kennen: open, dynamisch, sociaal, kwetsbaar en krachtig tegelijk. Ze leren omgaan met weerstand en gaan anders communiceren - met anderen, maar ook met zichzelf. Daarnaast ervaren ze hoe ze Spiral Dynamics kunnen inzetten om zichzelf nog beter te leren kennen en verder te ontwikkelen.

* meer over Spiral Dynamics op pagina 5

Dynamisch programma (7 maanden)

Het in-company programma *Waardegedreven Leiderschap* bestaat uit 7 modules. Elke maand wordt 1 module behandeld, middels een trainingsdag, huiswerk en intervisie. De modules zijn gekoppeld aan één of meer waardesystemen uit Spiral Dynamics.

Dag 1: Doelen stellen

alle waardesystemen van Spiral Dynamics

Wat zijn jouw persoonlijke en professionele doelen, talenten, valkuilen en ontwikkelpunten? Wat is Spiral Dynamics? Kennismaking met alle waardesystemen van Spiral Dynamics en uitleg van je 'eigen' waardenprofiel.

Dag 2: Feedback & feedforward

waardesysteem: groen

Wat maakt een evaluatie effectief? Hoe kunnen we leren van én met elkaar? Wat gebeurt er als we elkaar niet alleen feedback geven, maar ook 'feedforward'? Wat zijn de principes van intervisie?

Dag 3: Anger management

waardesysteem: rood

Hoe kun je constructief omgaan met weerstand, boosheid, conflicten en lastige gesprekken? Welke communicatie is daarvoor nodig? En hoe doe je dat?

Dag 4: Authentiek leiderschap in de praktijk

waardesysteem: oranje, geel

Wat is leiderschap? Hoe ga jij om met autoriteit, verantwoordelijkheid en zelfsturing? Wat zijn jouw kerntalenten? En welke draken weerhouden je ervan om die talenten te leven?

Dag 5: Getting things done

waardesysteem: blauw en geel

Hoe realiseer je persoonlijke en professionele doelen binnen de daarvoor beschikbare tijd? Stel jij grenzen? We oefenen met nieuwe vergadervormen en overlegtechnieken.

Dag 6: Werken vanuit persoonlijke kracht

waardesysteem: paars, rood, oranje en geel

Hoe doorbreek je belemmerende gedragspatronen en gedachten? Hoe kun je opereren puur vanuit jouw kracht? 's Middags: outdoor teambuilding.

Dag 7: Oogsten

alle waardesystemen van Spiral Dynamics

Hoe kijk je terug op je ontwikkeling? Wat wil je nog meer aandacht geven? 's Middags: presentaties aan elkaar en aan de organisatie over de opbrengst van het programma.

Altijd precies op maat

Elke trainingsdag onderzoeken we hoe we de waardesystemen constructiever, functioneler en gezonder kunnen maken. Bijvoorbeeld door vertraging in te bouwen middels visualisatie/meditatie-oefeningen en niet direct oplossingen te zoeken (= gezonder oranje). Extra aandacht kan ook uitgaan naar het verhelderen van afspraken en 'durven' relationeel te zijn (= gezonder maken van rood en blauw en het ontwikkelen van groen). Het precieze programma van *Waardegedreven Leiderschap* bepalen we na een aantal interviews met medewerkers, waarin de behoefte van de organisatie naar voren komt.

Ervaren trainers

Rob van Vliet en Edwin Holwerda verzorgen het programma *Waardegedreven Leiderschap*.



Rob heeft veel ervaring in internationaal management en ontwikkelingstrajecten, bij zowel profit als non-profit organisaties. Zijn kracht is het werken 'vanuit diepte' met een pragmatische insteek. Deelnemers aan het leiderschapsprogramma omschrijven zijn aanpak als bevrijdend en verdiepend. Ze ervaren een groot verschil in hoe ze omgaan met uitdagende situaties in hun leven. Rob is eigenaar van CONSULTMETERS.



Edwin is specialist in drijfveren en het onzichtbare zichtbaar maken. Door zijn intuïtieve vermogens en coachingsvaardigheden dringt Edwin makkelijk door tot de kern van de zaak – daar waar het echt om gaat. Het resultaat is meer bezieling, eenheid en compassie op de werkvloer. Edwin heeft jarenlange ervaring in het begeleiden van waardegedreven ontwikkeltrajecten, teambuilding en leiderschapsprogramma's, o.a. in de zorg, het onderwijs, bij de overheid en in commerciële organisaties. Edwin is eigenaar van KAORA.

Beloofd: duurzame impact

We weten hoe verleidelijk het is om inspiratie en vers aangeleerde vaardigheden te laten vervliegen in de waan van de dag. Daarom verspreiden we de modules over zeven maanden, geven we huiswerk tussendoor en werken we met trainingsmaatjes. Tot nu toe hebben we ervaren dat de impact van het *Waardegedreven Leiderschap* programma groot en duurzaam is.

***"95% van onze medewerkers heeft vrijwillig deelgenomen aan het leiderschapstraject. Ik vind dat een wereldprestatie. De resultaten werken nog steeds door in onze organisatie. Er is meer oog voor de menselijke maat, mensen zijn bereid vooraf ingenomen stellingen te laten varen en het glas is halfvol."* - Martijn van de Poll, directeur HBB Groep**

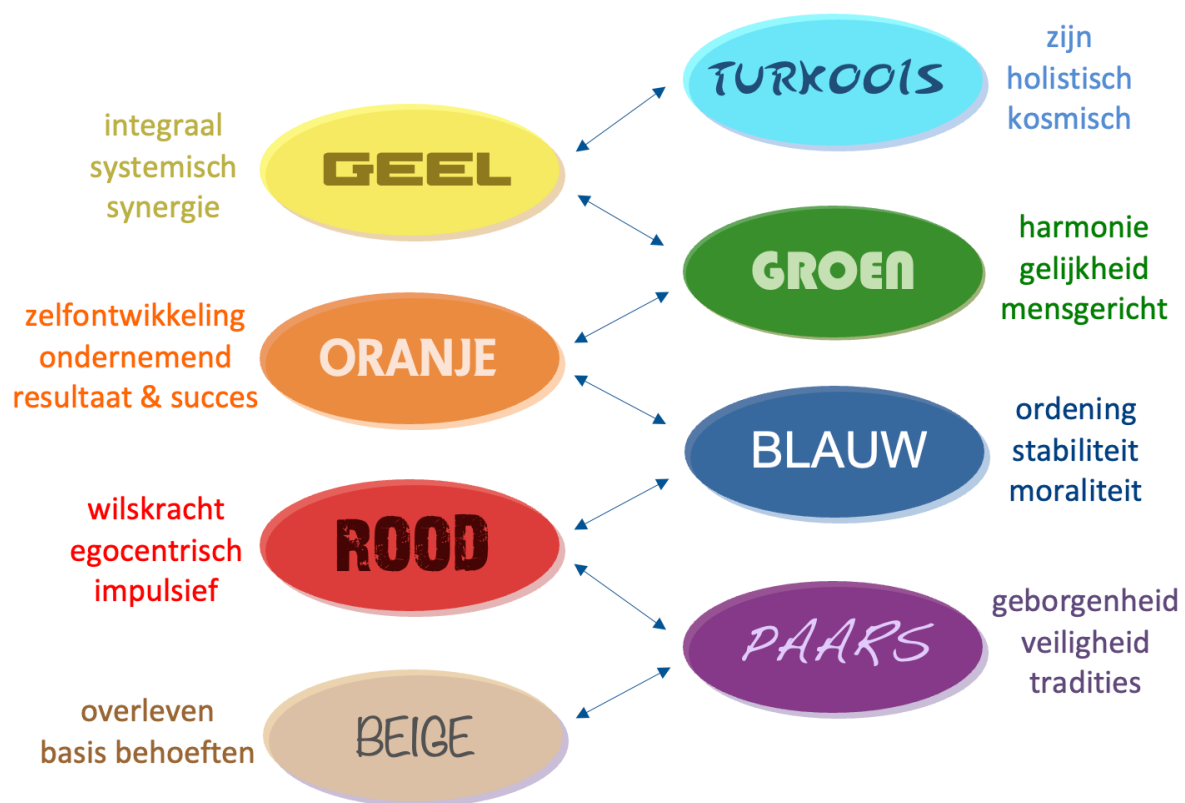
"Goed hoe jullie alle collega's meekrijgen, uitdagen en zover krijgen dat ze zich open en kwetsbaar opstellen." - Bert van Schaik

Waarom we doen wat we doen

KAORA geeft als exclusief geaccrediteerde opleider in Nederland trainingen in Spiral Dynamics, een wereldwijd toegepast model dat inzicht geeft in menselijke ontwikkeling en veranderprocessen.

De acht waardesystemen van Spiral Dynamics weerspiegelen voorkeuren in wereldbeelden, overtuigingen en intrinsieke drijfveren. Waardesystemen geven als het ware aan ieders neurologische 'bedrading' aan: hoe we denken en waarom we doen wat we doen.

Meer informatie over Spiral Dynamics vind je op <https://spiraldynamicsintegral.nl/>.



"Tijdens de training zijn veel interessante onderwerpen behandeld in een goed tempo. De trainers vullen elkaar aan, ieder zijn eigen stijl, en met beiden is de klik zo te vinden. Zonder dat ik er erg in had, heeft het mij heel veel gebracht." - Leonie Buur

Waardegedreven Leiderschap =

- In-company leiderschapsprogramma op basis van Spiral Dynamics.
- Ontworpen voor organisaties die persoonlijk leiderschap en de onderlinge communicatie willen ontwikkelen.
- Het traject beslaat 7 maanden, met elke maand één module van twee dagdelen.
- Het programma wordt op maat gemaakt na intake met de opdrachtgever en interviews met medewerkers.
- Min. 8 en max. 16 personen per groep. Meerdere groepen uit de organisatie kunnen tegelijkertijd het programma volgen.
- Deelnemers krijgen huiswerk en intervisie.
- De trainingsdagen vinden plaats op een buitenlocatie dichtbij de opdrachtgever.
- Het leiderschapsprogramma kost € 4.000 p.p., excl. btw en excl. huur locatie.
- Deelnemers ontvangen een certificaat van deelname.

Contact

Wil je meer weten over het incompany programma *Waardegedreven Leiderschap*?

Neem contact met op met Edwin Holwerda (06 4224 7734) of Rob van Vliet (06 5282 4685) of stuur een e-mail naar edwin@kaora.org.